

WIRTSCHAFTSFORUM DER FÜHRUNGSKRÄFTE VORARLBERG

Die Meinung der Mitarbeiter. Warum hinhören und hinschauen sich auszahlt.

von **Cosima Cejna-Schubert**



Cosima Cejna-Schubert im Beratungsgespräch.

AUS DEM BLICKWINKEL DER FÜHRUNGSKRAFT mag ja alles gut laufen. Aber das ist eben nur eine Sicht auf die Unternehmenswelt, ein kleiner Ausschnitt, ein einzelner Puzzlestein. Wissen Sie, was Ihre Mitarbeiter über das Unternehmen denken? Erst dadurch können Sie das Bild zusammensetzen. Dann bekommen Sie ein Gefühl, wo das Unternehmen tatsächlich steht, wo die Stärken liegen und wo Entwicklungsfelder sind, die Sie noch gar nicht gesehen haben.

Exzellenz setzt Maßstäbe. Wer sich mit dem Durchschnitt zufrieden gibt, erhält den Status quo und verhindert Entwicklung; wer nach mehr strebt, wird Teil des Innovationsmotors, der unsere Wirtschaft antreibt und unsere Gesellschaft voranbringt. Exzellenz ist der Mut, die Perspektive zu wechseln, Neues zuzulassen und Dinge anders zu tun, als bisher. Exzellenz ist eine Haltung, die Entwicklung fördert, und die Menschen anspricht, das Beste zu erreichen. Exzellenz ist ein Weg, aber kein Endpunkt.

Der **Marktdialog Exzellenz** der ExpertsGroup Wirtschafts-training & Coaching und des Wirtschaftsforums der Führungskräfte begleitet Unternehmen auf ihrem Weg zur Exzellenz. Teilnehmende Unternehmen erhalten auf Basis einer online Befragung einen fundierten Ergebnisbericht sowie ein professionelles Maßnahmen-Coaching. Der Marktdialog Exzellenz bringt einen dreifachen Nutzen: er macht fassbar, worüber oft nicht gesprochen wird; Unternehmen erhalten Klarheit über nächste konkrete Schritte; und die Mitarbeiter fühlen sich gehört und einbezogen. Die Mitarbeiter zu befragen bringt einen Motivationsschub in der Belegschaft, wie Christine Schwarz-Fuchs, Vizepräsidentin der Industriellenvereinigung und Geschäftsführerin der Buchdruckerei Lustenau, bei der Abschlussveranstaltung des heurigen bereits dritten Durchgangs der Kampagne hervorhob.

Die Teilnahme am Marktdialog Exzellenz ist kostenlos, aber sicher nicht umsonst. Unternehmen können sich für den nächsten Durchgang 2020 ab sofort unter

www.exzellenzentwickeln.org anmelden.



IV-Vizepräsidentin, BULU-Geschäftsführerin Christine Schwarz-Fuchs im Gespräch mit Exzellenz-Coach Manuela Ederer über ihre Erfahrungen bei der Teilnahme am Marktdialog Exzellenz 2019.



Das Exzellenz-Team (v.l.n.r.): Michael Defranceschi, Cosima Cejna-Schubert, Edgar Huber, Manuela Ederer, Thomas Fleischmann, Thomas Bayer.

Wirtschaftsforum der Führungskräfte Vorarlberg

Landesvorsitzender Mag. (FH) Michael Walser

<https://www.wdf.at/Landesgruppen/Vorarlberg>

ExpertsGroup WirtschaftsTraining & Coaching Vorarlberg

Landessprecher Mag. Michael A. Defranceschi, CBC, CBT, CDC

www.exzellenzentwickeln.org

FOTOS: JULIA WEGER