»OBSERVER«

VN Vorarlberger Nachrichten

Schwarzach, am 31.10.2018, 312x/Jahr, Seite: 28
Druckauflage: 56 739, Größe: 85,25%, easyAPQ: _
Auftr.: 2654, Clip: 11725679, SB: Wirtschaftsforum der Führungskräfte

www.observer.at

„Führung oft unterschätzt"

Wirtschaftsforum der Führungskräfte legt Bilanz über ihre Exzellenz-Initiative.

SCHWARZACH „Vom Mittelmaß zur Exzellenz" nennt die Industriellenvereinigung (IV) ihre Initiative für den Wirtschaftsstandort Vorarlberg. Das Wirtschaftsforum der Führungskräfte (WdF), ehemals als Arm der Industriellenvereinigung gegründet und inzwischen unabhängig, hat den IV-Aufruf in die Tat umgesetzt. „Marktdialog Exzellenz" nennt sich das Projekt, das zusammen mit der Expertsgroup Wirtschaftstraining und Coaching der Fachgruppe UBIT in der Wirtschaftskammer Österreich durchgeführt wird. Schnittstelle der beiden Partner ist der Initiator der Initiative, Michael Defranceschi, der heuer zum zweiten Mal die Kampagne durchgeführt hat, die 2018 unter dem Generalmotto „Führen" stand.

Michael Defranceschi (l.) und Michael Walser sind überzeugt, dass durch exzellente Führung die Wettbewerbsfähigkeit gesteigert wird. VN/SCA

Coaching für Teilnehmer

An dem Projekt haben rund 60 Vorarlberger Unternehmen teilgenommen, österreichweit sind es nochmals so viele, so der Vorsitzende des Forums, der Feldkircher Personalberater Michael Walser, der die Initiative auch österreichweit breiter ausrollen möchte. Die angesprochenen Führungskräfte erhalten, so Defranceschi im Gespräch mit den VN, die Möglichkeit, den Status ihres Unternehmens und ihres Teams in einem befristeten Zeitraum mit dem eigens entwickelten Kompass kostenlos zu erheben und mit einem Coach der Expertsgroup zu analysieren und zu reflektieren. Der Exzellenz-Kompass ist ein Onlinebefragungstool, das mit 23 exzellenzorientierten Aussagen in sechs Dimensionen den Status

> „Bin überzeugt, dass durch Kompass und Coaching Betriebe **effizienter** arbeiten."
>
> **Michael Walser**
> Vorsitzender WdF

der teilnehmenden Unternehmen offenlegt. „Ich bin überzeugt, dass durch Exzellenz, d. h. durch den Kompass und das Coaching, Betriebe effizienter arbeiten", so Walser zur Exzellenzinitiative des WdF.

Insgesamt, damit wird kein Geheimnis verraten, sehen sich die Führungskräfte jener Vorarlberger Firmen, die teilgenommen haben, gut aufgestellt. Allerdings sind sie nicht frei von Selbstzweifeln. Besonders in Bezug auf die Digitalisierung und Innovation wissen nicht alle, wohin der Weg gehen soll und wie man ihn bewältigt, so Defranceschi.

Für die meisten Führungskräfte, die an der Initiative teilgenommen haben, ist klar, dass ihre Mitarbeiter in sie vertrauen. Die Selbstwahrnehmung stehe jedoch im Widerspruch zu den Ergebnissen der operativen Führungsarbeit, stellt Defranceschi fest. „Strategie, Märkte, Personal, Prozesse und Innovation werdn tendenziell

> „Der Wert **ausgezeichneter Führungsarbeit** wird viel zu oft unterschätzt."
>
> **Michael Defranceschi**
> Coach, Initiator Exzellenz-Initiative

schlechter bewertet." Überhaupt: „Der Wert ausgezeichneter Führungsarbeit wird unterschätzt."

Damit sich das ändert, findet nicht nur die Erhebung bei den Unternehmen statt, sondern auch eine Veranstaltungsreihe des WdF, bei der international bekannte Fachleute „den Weg zur Exzellenz" weisen. Zuletzt war dies der Schweizer Militärpädagoge, Brigadier und Titularprofessor für Menschenführung und Kommunikation an der ETH Zürich, Dr. Rudolf Steiger, der bei der Präsentation der Exzellenz-Ergebnisse in der Wolfurter Doppelmayr-Zentrale darüber referierte, was eine gute Führungskraft eigentlich ausmacht. **VN-SCA**

Marktdialog 2019: Schwerpunkt „Digital Mindset", Anmeldung ab sofort möglich unter www.exzellenzentwickeln.org, Onlinephase März, April 2019, Coachings ab Mai 2019.

Zum eigenen Gebrauch nach §42a UrhG.Digitale Nutzung gem PDN-Vertrag des VÖZ voez.at.
Anfragen zum Inhalt und zu Nutzungsrechten bitte an den Verlag (Tel: +43 (0)5572 501 727).