# Unternehmer-Interview mit Mag. Dr. Heimo Schader

Geschäftsführer der Brauerei Hirt GmbH und der Privatbrauerei Hirt Vertrieb GmbH in Micheldorf (2021 - dato)

# Unternehmensführung

1. **Was bedeutet für Sie gute Führung und welche Eigenschaften zeichnen Sie als Führungskraft aus?**
   Gute Führung bedeutet für mich, Menschen gleichermaßen zu fordern und zu fördern. Es geht darum, Wertschätzung zu zeigen und gleichzeitig einen hohen Anspruch an Qualität und Entwicklung zu stellen. Eine zentrale Eigenschaft, die mich als Führungskraft auszeichnet, ist die Fähigkeit, Situationen durch die Brille meines Gegenübers zu betrachten – empathisch, perspektivwechselnd und stets mit dem Ziel, gemeinsame Lösungen zu finden.

2. **Welche Werte sind Ihnen im Führungsalltag besonders wichtig?**
   Im Führungsalltag sind mir insbesondere Ergebnisorientierung und Qualität wichtig. Offenheit und Transparenz bilden dabei die Grundlage für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit. Darüber hinaus schätze ich Leistungsbereitschaft – nicht als Selbstzweck, sondern als Ausdruck von Engagement und Verantwortung gegenüber gemeinsamen Zielen.

3. **Gibt es eine Entscheidung, die Sie heute anders treffen würden?**
   Rückblickend würde ich mir insbesondere bei organisatorischen Veränderungen und Personalentscheidungen mehr Zeit für eine fundierte Abwägung nehmen. Gerade bei der Besetzung von Leitungsfunktionen hat sich gezeigt, dass Entscheidungen unter Zeitdruck selten die beste Grundlage für nachhaltige Entwicklungen bieten. In einzelnen Fällen habe ich emotionale Bindungen stärker berücksichtigt, als es für eine objektive Entscheidung hilfreich war. Heute würde ich diesen Aspekt bewusster in die Gesamtabwägung einfließen lassen.

4. **Gibt es einen prägenden Moment, der Ihre Haltung als Führungskraft besonders beeinflusst hat?**
   Mich haben besonders die Momente geprägt, in denen ich gesehen habe, wie viel Energie entsteht, wenn Teams wirklich zusammenarbeiten. Es zeigt mir immer wieder, dass gute Führung darin besteht, die Bedingungen zu schaffen, unter denen gemeinsames Handeln möglich und wirksam wird.

5. **Worauf sind Sie besonders stolz, wenn Sie auf Ihre bisherige Laufbahn blicken?**
   Ich bin stolz auf meine Ausdauer und die Erfahrung, dass nur wenige Projekte gescheitert sind. Und jene, die es sind, sind in einer Weise gescheitert, die erkennen ließ: Sie hätten keine tragfähige Zukunft gehabt. Diese Erkenntnis stärkt mein Vertrauen in meine Entscheidungen und meine Fähigkeit, Entwicklungen realistisch einzuschätzen.

6. **Gibt es ein persönliches Motto, das Sie begleitet?**
   Mein persönliches Motto lautet: Ich möchte jeden Tag dazulernen, meine Erfahrungen weitergeben und mich vor allem durch das Wissen und die Erfahrungen anderer weiterentwickeln. Dabei gehe ich neue Wege ohne Scheu – offen für Veränderung und bereit, mich immer wieder neuen Herausforderungen zu stellen.

**Wir danken für das spannende Gespräch!**

# Eckdaten zu Mag. Dr. Heimo Schader

Mag. Dr. Heimo Schader ist promovierter Betriebswirt, geprüfter Unternehmensberater und Unternehmer mit über 30 Jahren Erfahrung. Seine Schwerpunkte liegen in Management, Controlling, Finanzen, Restrukturierung und Organisationsentwicklung, insbesondere in der Holz-, Immobilien- und Getränkeindustrie.

Nach der Matura und dem Militärdienst absolvierte er das BWL-Studium und Doktorat in Graz sowie die Steuerberater- und Unternehmensberaterausbildung. Beruflich war er u. a. Controller bei Pankl Racing, Universitätsassistent in Graz, Berater bei Pöschl & Partner und Bereichsassistent bei der KELAG.

Seit 2004 ist Mag. Dr. Heimo Schader Eigentümer, Gesellschafter und Geschäftsführer der IMC International Management Consulting GmbH sowie der DHS Unternehmensberatungs- und Beteiligungs GmbH mit Sitz in Klagenfurt. In dieser Funktion verantwortet er Projekte in den Bereichen Management, Consulting, Sanierung und Beteiligungen.

Seit 2016 ist er Gesellschafter und Geschäftsführer der HASSLACHER HERMAGOR GmbH (Sägewerk) und der NORICA PELLETS GmbH (Pelletswerk) in Hermagor; seit 1. Jänner 2024 agiert er dort in beratender Funktion.

Seit 2021 ist Heimo Schader zudem Geschäftsführer der Brauerei Hirt GmbH sowie der Privatbrauerei Hirt Vertrieb GmbH in Micheldorf.